

Eredeti (E) vagy másolat (M):



## **PÁLYÁZATI FORMANYOMTATVÁNY / APPLICATION FORM** **Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap /** **Twinning and Partnership Block Grant**

A projekt megnevezése / Title of the project:

**Föderalizmus és Decentralizáció Kutató Intézet (ISFD) létrehozása  
Magyarországon  
(A föderáció és decentralizáció svájci elmélete és gyakorlata,  
hasznosítható magyarországi lehetőségek)**

A pályázó szervezet megnevezése / Legal name of the Applicant

**Magyar Tudományos Akadémia, Regionális Kutatások Központja**

**A Svájci-Magyar Együttműködési Program keretében támogatott  
„Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap” című pályázati alap  
„Twinning and Partnership Block Grant” financed from the Swiss-  
Hungarian Cooperation Programme**

Jelölje a megpályázni kívánt komponst! / Please tick the component

- |    |                                     |   |
|----|-------------------------------------|---|
| 1. | <input type="checkbox"/>            | Testvértelepülési kapcsolatok / Town twinning |
| 2. | <input checked="" type="checkbox"/> | Partnerség / Partnership                      |
| 3. | <input type="checkbox"/>            | Szociális párbeszéd / Social dialogue         |

## A PROJEKT KONCEPCIÓ / PROJECT CONCEPT

A „Projekt Konceptciónak” az alábbi 4 szakaszra kell választ adnia maximum 6 oldalon kifejtve (a betűméret **nem lehet kisebb**, mint Arial 10-es) / The Concept Note must answer the following 4 sections in a maximum of 6 pages - the font size **should not** be smaller than Arial 10).

### 1. A PROJEKT-TEVÉKENYSÉGEK ÖSSZEFOGLALÁSA / SUMMARY OF THE PROJECT ACTIVITIES

#### *A pályázat rövid összefoglalása / Short summary of the application*

Minden állam szükségszerűen, s valamilyen mélységben minden összetevőjére kiterjedően, magában hordozza történeti fejlődésének szinte minden elemét. Ezt azért kell kitüntetetten megfogalmaznunk, mert Svájc (Svájci Államszövetség) a legtöbb megközelítésben unikális belső szerkezetekkel, sajátosságokkal, egyedi folyamatokkal bíró országgént jelenik meg.

Ha a pályázat szempontjából akarjuk megfogalmazni Svájc releváns struktúráit, akkor meghatározó módon a következőket kell kiemelni:

- Svájc föderatív berendezkedésű ország, a föderatív szerkezet minden területen megjelenő szerves összetevőivel és következményeivel,
- Svájc több államalkotó nemzettel rendelkező, minden érintett és érdekelt által evidenciaként elfogadottan és megéltén többnyelvű ország,
- A települési és területi igazgatás működő struktúráit tekintve Svájc decentralizált és regionalizált (kantonizált) ország,
- A népszavazási intézményrendszer kiterjedt működtetésén keresztül Svájc egyedi módon megtartotta a fontos kérdések tekintetében a közvetlen demokrácia gyakorlásának széles és eredményes lehetőségeit

Magyarország (Svájccal szemben) erősen centralizált, unitárius berendezkedésű állam, az ország területi struktúráinak történeti jellege a modernizáció időszakában többször módosult. A magyar közigazgatás a rendszerváltás óta folyamatos reformok tárgya, nem kevéssé azért mert a közigazgatás szerkezeti és működési problémái gátját képezik a hatékony kormányzásnak, nem engedik teljesülni az Európai Unió által megfogalmazott „jó kormányzás” elvét. A projekt időszerű, mivel 2010-ben újra megindult átfogó közigazgatási reformfolyamatban minden korábbi tendencia, intézmény mérlegre kerül, s a még mindig ható gazdasági válság keretei között kibontakozó reformfolyamat az államadósság konszolidációjára, illetve erőteljes csökkentésére koncentrál, így időlegesen lényegi elemmé vált a centralizáció.

Magyarország számára lényegi kérdés a svájci államszervezetet, a közigazgatási struktúrát, a közvetlen demokratikus részvételi formákat analizáló elméleti kutatások és gyakorlati tapasztalatok pontos megértése, az ott végbement folyamatok szakszerű megismerése, az adaptálható struktúrák, részelemek hasznosíthatóságának a mérlegelése. Svájcnak a föderalizmus és decentralizáció terén elért eredményei azért is nélkülözhetetlenek, mert hagyományos államstruktúrájának keretei között, a helyi közösségek megőrzése mellett is tanúbizonyságot tett arról, hogy lehetséges gazdaságilag versenyképesnek lenni, a tudás térbeli terjedését segíteni és innovatív fejlesztéspolitikával a gazdaságot támogatni. Ez feltétlenül példaértékű Magyarország számára, mely szintén sok, mintegy 3200 lokális önkormányzati autonóm szervezettel rendelkezik, működésük azonban jóindulattal sem nevezhető hatékonyak.

A projekt célja kettős, egyrészt hosszú távú együttműködést kíván megalapozni egy magyar és egy svájci kutatóintézet között, melynek intézményes keretét közös, (első lépésként döntően virtuális) kutatóközpont megalapítása fogja jelenteni. Ez az intézmény a két kutatóintézet hasonló és egyúttal komplementer tudományos profiljára épül és közös kutatásokkal, kutatócserével, tapasztalatátadással fogja segíteni Magyarországot a decentralizáció felé való előrelépésben, az állam- és közigazgatási struktúra modernizálásában.

Tehát a projekt elsődleges célja egy virtuális kutatóközpont, az Institute of Studies in Federalism and Decentralisation létesítése. Az ISFD létrehozása egyúttal egy új svájci-magyar viszonylatú együttműködés útjára indítását is jelenteni fogja, a projektet kezdeményező intézet, a svájci székhelyű **Graduate Institute of European Studies of the University of Geneva** (IEUG) és az alapítandó új oktatási és kutatási központot befogadó **MTA Regionális Kutatások Központja** között. Az új partnerség egy virtuális intézmény létrejöttét eredményezi, amelynek legfőbb küldetése Magyarországnak a régi EU-s tagállamokhoz mért társadalmi-gazdasági elmaradottságának csökkentése, a társadalmi és területi egyenlőtlenség országon belüli megnyilvánulásának visszaszorítása, a területi és társadalmi kohézió elérése. Az új intézmény elsődlegesen magyar szempontból foglalná össze a svájci struktúrákat és azok működési folyamatainak tapasztalatait, de hasznosítható eredményeit felkínálná a szomszédos Nyugat-Balkán országai számára is.

A projekt második, rövid távú célkitűzése a pályázati időszak 15 hónapja alatt valósul meg és a Svájci-Magyar Együttműködési Program Keret-megállapodásban foglalt 1. prioritási területén belül (Regionális fejlesztési kezdeményezések periférikus és hátrányos helyzetű régiókban) az 1. célkitűzés teljesítésére irányul. Ez a decentralizált szervezetek megerősítését, valamint a mikro-régiók és a települések fejlődésének támogatását fogja segíteni. A pályázat keretei között tehát konkrét kapcsolatépítés történik a svájci fejlesztéspolitikával foglalkozó szervezetek, aktorok és az alapítandó intézmény között, a tapasztalatok átadására Magyarországon workshopok formájában fog sor kerülni a lokális és mikro-reginális szint döntéshozóinak részvételével. Továbbá a projekt első fázisának produktuma egy a svájci elméleti és gyakorlati tapasztalatok átadását szolgáló kézikönyv összeállítása lesz. Mindez összességében a magyar közigazgatás humán kapacitásainak fejlesztését, építését, a fejlesztéspolitikai döntéshozók számára tudásátadást fog megvalósítani.

## 2. RELEVANCIA / RELEVANCE

*Kérjük mutassa be a pályázat relevanciáját / Please describe to what extent your project is relevant*

Az Európai Unió federalisztikus folyamatainak értelmezése, oktatása mind Svájc mind pedig különösen Magyarország számára alapvető fontosságú. Magyarország számára lényegi kérdés a folyamatos felkészülés és sikeres alkalmazkodás érdekében. A svájci elméleti kutatások, a tartós svájci folyamatok és gyakorlati tevékenységek kutatásának eredményei, a decentralizáció tényleges és sikeres példáinak korrekt bemutatása szerepet kaphat a Magyarországon belüli gazdasági és társadalmi területi egyenlőtlenségek csökkentésében.

Az összehasonlító területi folyamatok elemzésének három szintje: Európai Unió, Magyarország egésze és a Dél-Dunántúl (Baranya, Somogy, Tolna megye) NUTS 2 régió. Az Európai Unió országai, a Duna Stratégia projekt-területe, az EU 271 NUTS 2-es régiója jelent kitekintő összehasonlítási lehetőséget.

A Dél-Dunántúl esetében külön jelentősége van annak, hogy sikerül-e megállítani a régió két évtizedes leszakadási folyamatait a magyar és az európai régiókhoz képest. 2008-ban a Dél-Dunántúl azon négy magyar régió közé tartozott, amelyek az Európai Unió 271 régiójának pps alapon számított egy főre jutó GDP-je alapján az utolsó 20 között helyezkedett el. A Dél-Dunántúl leszakadásának megállításához elengedhetetlenül szükséges az államhatáron átnyúló kapcsolatok bővítése, a határ-menti területek fejlesztése, a sok tényezősen hátrányos helyzetű mikro-régiók problémáinak kezelése. Ebben a tekintetben a pályázati koncepció szempontjából kitüntetett szerepet kap az Európai Unió Duna Stratégiája, mint területi vonatkoztatási keret. Hiszen ez mindkét fél számára kívánatosá teszi az európai területi folyamatok átfogó ismeretét, az abban való közreműködés feltételeinek a megteremtését.

A projekt elméleti és gyakorlati támogatást kíván nyújtani a Dél-dunántúli régió elmaradott térségei számára a Duna Stratégiához történő kapcsolódásban. S tekintettel arra, hogy a koncepció a felzárkózáshoz vezető eszközök között fókuszál a határon átnyúló együttműködésre, a létrejövő kutató-központ nyitott a Nyugat-Balkán országai, különösképpen Szerbia és Horvátország felé. A Nyugat-Balkán irányába történő disszeminálásban a magyar partnernek megvannak a kapacitásai, az MTA RKK, mint a Dél-dunántúli régió egyik vezető társadalomkutató intézete évtizedek óta jeleskedik a területi decentralizációt támogató helyi kezdeményezésekben, valamint Pécsen vannak a regionális tudomány és a decentralizáció országos hírű műhelyei, ahol a projekt folyamán tervezett workshopokat le lehetne bonyolítani, illetve ezeken az oktató bázisokon a svájci partner kutatói is elmondhatnák nézeteiket gondolataikat előadások formájában.

Az országos folyamatok, a területi kiegyenlítés irányába történő elmozdulás szempontjából alapvető kérdés az, hogy a rendelkezésre álló fejlesztési erőforrások területi allokációjában a koncentráció, avagy a decentralizáció lehet-e az eredményes hosszú távon. Nem mindegy, hogy milyen területi keretben (települések, kistérségek, megyék, régiók) kívánjuk megvalósítani a társadalmi, gazdasági kiegyenlítést. Tisztában vannak az MTA RKK kutatói a magyar közigazgatás-szervezés új trendjeivel, azonban továbbra is problematikaként érzékelik a fejlesztéspolitikának a közigazgatás struktúrájához való igazításának nehézségét. Ebben a vonatkozásban mérhető lehet a svájci tapasztalatok átadása-átvétele

Éppen ezért a jelen projekt szervesen illeszkedik a Svájci-Magyar Együttműködési Program Keret-megállapodásban foglalt 1. koncentrációs területhez a Biztonság, Stabilitás, Reformok tematikus célhoz, azon belül az 1. prioritási terület tartalmához, ami a „Regionális fejlesztési kezdeményezések periférikus és hátrányos helyzetű régiókban” megnevezést viseli. A projekt hathatósan hozzá fog járulni „A decentralizált szervezetek megerősítése, valamint a mikro-régiók és a települések fejlődésének támogatása” célkitűzés megvalósításához, mivel egy átfogó és koherens decentralizációs koncepció mentén kívánja a közigazgatásban és a mikro-

regionális szinten a kapacitásnövelés elérni.

A tervezett közös partnerségi projekt a svájci tapasztalatok korrekt feltárásával, közvetítésével lényeges módon hozzájárulhat a kedvezőtlen magyarországi települési és területi folyamatok megállításához, hosszabb távon megfordításához.

A projekt átfogó célja és indokoltsága alátámasztható a Világbank és az IMF mérvadó véleményével, miszerint a „jó demokrácia” és a „jó governance” megvalósulásának egyik fő tényezője a decentralizáció. Az is megállapítható, hogy Magyarországon nincs elegendő szakértő a decentralizáció területén, illetve hiányzik a kellő szakértelem a demokrácia működtetéséhez nélkülözhetetlen eszközökhöz és mechanizmusokhoz. Éppen ezért fontos, hogy a projekt révén megszülető svájci-magyar együttműködés a témában folytatandó kutatások segítségével és a tudás átadásával a szükséges multidiszciplináris szakértelmet felkínálja Magyarország és a szomszédos államok társadalmi-gazdasági felzárkóztatásához, illetve kohéziójához.

Magyarország unitárius és erősen centralizált állam, amelynek nincsenek sem történelmi hagyományai, sem pedig tapasztalatai a decentralizáció tekintetében, a föderalizmust pedig történetileg az Osztrák-Magyar Monarchia keretei között tudta megélni, aminek nincs kontinuitása. Magyarország éppen ezért hiányt szenved e szakterületeken kutatókból és szakemberekből, s tekintettel arra, hogy az EU és annak jövője szempontjából a föderalizmus és a decentralizáció kiemelt értéket képvisel, sürgető szükség van e helyzet megváltoztatására. A projektet kezdeményező svájci partner a téma nagytekintélyű szakértője, Európának az Európai ügyekre specializálódott egyik legrégebbi intézete, mely hozzáértésével nemcsak svájci, hanem összeurópai szemlélettel járul hozzá a projekt sikeréhez és eredményességéhez.

A polgárok elsődleges életfeltételeit a települések milyensége jelenti. A kohézió elérése érdekében települési szinten kell megteremteni az életkörülmények egységességét, egyfajta minimumot, aminek során folyamatosan szembe kell néznünk a hátrányos ellátottságú- és helyzetű településekből történő kiáramlással. A másság nem feltétlenül hátrány és elmaradottság, de az ott élőknek tudatosan kell viszonyulniuk környezetük adottságaihoz, lehetőségeihez. A partnerségi közös kutatás eredményei a magyar érdekelteket meggyőzhetik arról, hogy ők maguknak is van teendőjük saját helyzetük jobbra fordításában. Az állapotok tudatosulása, az alkalmazkodás tudatossá válása, a cselekvés első lépéseinek megtétele lehet a kilábalás iránya.

A közös kutatás eredményei, a tapasztalatok cseréje lehetővé teszi majd a két ország egymás közötti kölcsönös megismerését. Azonban nem csak a pályázó felek számára hoznak eredményt, jelentenek mindkettőjük számára új, hozzáadott értéket, de a szélesebb értelemben vett fejlesztéspolitikai döntéshozók, a közigazgatás helyi és mikro-regionális szintjét alakító szakemberek, politikusok humán kapacitását, szemléletét is fejleszteni fogja azáltal, hogy elsajátítják a decentralizáció és a demokratikus államműködés szemléletét, mechanizmusait, eljárásait és eszközeit.

### 3. FENNTARTHATÓSÁG / SUSTAINABILITY

*Kérjük mutassa be a projekt fenntarthatóságát / Please describe in what respect the Project will be sustainable*

A új kutatóközpont független intézményként fog működni, melynek tevékenysége policy orientált multidiszciplináris kutatások végzésére, valamint oktatási tevékenységre, tudásátadásra fog irányulni. Az intézmény működésétől várható előny, mely egyben új hozzáadott értéként fog jelentkezni, mind országos, mind a régió szintjén a decentralizáció erősítése és a regionális governance (új kormányzás) módszere alkalmazásának megerősödésében, mely elő tudja segíteni a fejlesztéspolitikai döntéshozás világosabb struktúráinak kialakulását a régióban. Ennek alapján várható hatás, hogy Magyarország vonzóbbá válik a külföldi, s hasonlóképp a svájci befektetők számára, ami a leszakadó Dél-dunántúli régió, sőt további nehéz helyzetű régiók gazdasági fejlődését tudja támogatni mind regionális, mind pedig lokális szinten. Az eredmény Svájc és Magyarország érdekét egyaránt szolgálni fogja.

A projekttől várható eredmények egyrészt gazdaságiak, másrészt szakpolitikai jellegűek. Közvetett hatásként vehető figyelembe a politikai döntéshozásban a területi és helyi érdekek nagyobb mérvű becsatornázása, megjelenítése, abból következően, hogy a hatalmi decentralizáció felé történő elmozdulás Magyarországnak és a többi közép- és kelet-európai országnak is elemi érdeke. Végző soron ez az egyik módja annak, hogy a helyi közösségeket stimuláljuk a politikai részvételre, aminek drasztikus mérvű visszaesése tapasztalható, különösképpen a fiatal korosztályok politikától való eltávolodásában.

A tervezett projekt céljainál fogva szükségszerűen hosszabb kifizetéssel rendelkezik a várható eredményeket illetően, mint maga a projekt tervezett időszaka. E tekintetben is meg kell különböztetnünk a munka befejezése után elkerülhetetlen „vitaszakaszt”, a „rendszerbe illesztés” szakaszát, valamint a „tényleges” hatásmechanizmus időszakát. Ha kellő komolysággal tekintünk a három szakaszra, akkor azt kell megállapítanunk, hogy több évről van szó a projekt elsődleges hatásmechanizmusainak jelentkezéséért.

A projekt eredményeinek multiplikátor hatása két szinten jelenhet meg:

- országos szinten a közigazgatás modernizációja, a fejlesztéspolitika decentralizáltabbá válása terén,
- regionális szinten a Dél-dunántúli régióban a decentralizált szervezetek megerősítése révén a települések, mikro-régiók versenyképesebbé válnak, fejlesztési érdekeiket jobban tudják artikulálni, határmenti együttműködések alakító szereplői válnak, ami hozzájárul a régió társadalmi-gazdasági felzárkózásához.

A projekt eredményei egyrészt a decentralizáció és föderalizmus elméletének és „jó gyakorlatainak” összefoglalását tartalmazó kézikönyv formájában, másrészt konferenciák és a gyakorlati szakemberek, politikusok számára szervezett workshopok útján kerül disszeminálásra. Harmadrészt pedig az új kutatóközpont weblapjának (angol, magyar) elkészítésén és üzemeltetésén keresztül széles körben történhet meg a tudástranszfer az eredményekhez történő általános hozzáférés megteremtésével. Miután az ISFD mint kutatóközpont hosszú távon kíván működni, az újabb és újabb kutatási eredmények a tudásanyag folyamatos frissülését és továbbfejlesztését tudja garantálni.

A projekt hatásaként új források jelenhetnek meg a kutatási prioritások elérése érdekében, amely a létesítendő új közös kutatóközpont hosszú távú fenntartását tudja majd szolgálni, azonban ezek nagyságrendje nem prognosztizálható, az függeni fog az ország és a megyei önkormányzatok anyagi helyzetétől.

A kockázatok a legegyszerűbben a jelenlegi helyzetben úgy fogalmazhatóak meg, hogy az elmúlt 20 évben nem került sor az országon belül a különböző régiók között a társadalmi, gazdasági, jövedelmi különbségek csökkentésére, sőt részben az európai uniós források koncentrált területi-települési felhasználása következtében – a kitűzött célokkal ellentétesen – a különbségek hosszabb távú növekedésével kellett szembenéznünk. Ennek a folyamatnak a megfordítása nagy erőfeszítéseket igényel, melyek azonban nem függetleníthetők a kormányzati, tehát makropolitikai céloktól és szándékoktól. A projekt lényegében tudomány területéről és az alulról építkezés módszerével törekszik befolyásolni Magyarország kohéziós politikáját, és hozzájárulni a területi különbségek mérsékléséhez. Kedvező helyzetben a kezdeményezés további „emelő” hatásával reálisan lehet számolni.

A Dél-Dunántúl esetében nem a leszakadás megállításával találkozunk, hanem a leszakadási folyamat további gyorsulásával, a belső területi, települési különbségek elmélyülésével. Az igazi kockázat tehát az, ha a jelenlegi folyamatok folytatódnak.

A fenntarthatóvá tétel anyagi eszközei feltehetően akkor fognak rendelkezésre állni, ha mind országos szinten, mind pedig a Dél-dunántúli régióban területpolitikai és társadalmi támogatást kapnak a projektben megfogalmazottak. A projekt lefolyása alatt, majd a fenntarthatóságot jelentő következő tízéves periódusban az intézmény megbízható szellemi bázisra épül, s maga is pályázni fog a profiljába eső nemzeti és uniós támogatású projektekre, melyek a működési források továbbá előteremtéséhez hozzá fognak járulni.

#### 4. MÓDSZERTAN / METHODOLOGY

*Kérjük, mutassa be a módszertant / Please describe your project methodology*

A közös kutatás módszertanilag magában hordozza mindkét fél részéről a mély analitikus kutatásokat a föderalizmus és a decentralizáció kérdésében. A két fél analitikai kutatási eredményein nyugvó összehasonlító kutatások arra adnak választ, hogy milyen területeken jelennek meg az azonosságok, a hasonlóságok, illetve a különbségek. Az analitikai és összehasonlító kutatások eredményeiként megfogalmazott alkalmazási javaslatok a legszélesebb értelemben kapcsolódnak az Európai Unió folyamatainak megértéséhez, az Unió kohéziós politikája elvárásainak teljesítéséhez.

A projekt időtartama lehetővé teszi a kutatások elvégzését, a javaslatok kidolgozását, ugyanakkor a javaslatok megvalósításának és érvényesülésének elnyújtott hatásával lehet reálisan számolni. A „Virtuális Decentralizáció és Föderalizmus Kutató Intézet” ebből a szempontból is értelmet kap, hiszen a projekt lezárása után, minimális erőfeszítésekkel és anyagi ráfordításokkal is fenntartható. Monitorozni képes a folyamatok alakulását.

Az alapítandó új intézmény interdiszciplináris kutató központ lesz, mely a cél elérése érdekében átfog Alkotmányjogi, Összehasonlító jogi, Közigazgatási jogi, Történettudományi, Regionális tudományi, Politikaelméleti és Gazdaságtudományi kutatásokat a föderalizmus és decentralizáció fogalma és elmélete különféle aspektusaiból. Így – többek között – a szubszidiaritás, az autonómia, a regionalizáció, a civil társadalom, sőt a közvetlen demokrácia problematikájának analizálására és eredményeinek átadására is fókuszálni fog. Az ISFD alapításának célja egy regionális közép-európai kiválósági és kompetenciaközpont létrehozása, amely valamennyi európai nemzet számára nyitva áll majd, különösképpen azonban magyar és a közép-kelet-európai kutatók számára. S amely elő kívánja mozdítani a szakértők cseréjét a svájci intézmény és a magyar partner, illetőleg az ISFD között. A projekt valamennyi tevékenységi területén hangsúlyos a svájci partner átfogó tapasztalatainak átadása a kutatók, különféle szakemberek és döntéshozók számára egyaránt.

A tudástranszfer az elméleti kutatások hasznosításaként jelentkezik a projekt során, ami a két alapító

partnerintézmény eltérő, de egymásnak mégis megfeleltethető szakértelmére, tudására alapozódik. Az IEUG ebben a munkamegosztásban a decentralizáció, a regionalizmus, a szubszidiaritás, többnemzetiségű társadalmak, a kisebbségek, a részvételi demokrácia és a civil társadalom témájában rendelkezik kimagasló know-how-val, amit a projekt és az új intézmény javára fog fordítani. Az MTA Regionális Kutatások Központja a területi kutatások, a fejlesztéspolitika eszköz- és intézményrendszere, a közigazgatás-szervezés, a határon átnyúló együttműködések, a regionális governance, továbbá a kelet- és közép-európai térséget érintően a politikai földrajz területén birtokol kiemelkedő tudást. A projekt a regionális és helyi szintű döntéshozók következő generációi számára kíván ismereteket és know-how-t átadni azzal a céllal, hogy megalapozódhassék a mai Magyarországhoz képest egy jelentősen decentralizáltabb államszerkezetű ország és egy soknemzetiségű társadalom. Az új intézmény programjait azonban felkínálja a Nyugat-Balkán, szintén társadalmi-gazdasági elmaradottsággal küzdő országainak, gyakorlati szakemberei, sőt kutatói számára is.

A projekt tevékenységi területeként kölcsönös tanulmányutakat tervezünk Svájc és Magyarország között. Az új intézmény szükségképpen kutatási profiljának megfelelően nemzetközi konferencia megszervezését és kutatási outputok megvitatására workshopok megrendezését is tervezi. Az eredmények mérhetőek lesznek a jó kormányzás módszereit és a jó gyakorlatokat összefoglaló kézikönyvvel, a kutatóközpont munkatársain túl a projekt tevékenységeibe bevont érintett szereplők számával. Továbbá hasonlóképpen a konferenciárésztvevőkkel, s a weblap látogatóinak számával is.

Részben célnak, részben eredménynek tekintik a pályázók, hogy az ISFD virtuális kutató központként működjön, amely egy weblap felület létrehozását involválja. A weblap a föderalizmus és decentralizáció témakörében egy interaktív felületként széles körű megnyilvánulási és kezdeményezési lehetőséget fog teremteni a „jó kormányzás” módszerei iránt érdeklődők és az érintett elméleti és gyakorlati szakemberek számára egyaránt.

A projektben a magyar és a svájci fél közösen vesz részt, az analitikus részt mindkét fél a maga országában végzi el teljesen, az összehasonlító elemzés közös munka eredménye, a magyarországi alkalmazásban kap nagyobb szerepet a magyar fél. Így a magyar részvételi arány mintegy 60, míg a svájci 40%-ra tehető.

Az eredmények megosztását illetően a két fél kiegyensúlyozottan szerepel. Azt lehet mondani, hogy e tekintetben egyenlő arányban lehetnek „eredménytulajdonosok”.

A jó kormányzás feltételeinek javítása, illetve magának a jó kormányzásnak a fejlesztése a projekt immanens része. Tartalma a fenntartható fejlődés három eleme közül direkt módon a társadalmi fenntarthatóságra, indirekt módon pedig a gazdasági és környezeti fenntarthatóságra reflektál.

A kutatás és fejlesztés a területi folyamatok és struktúrák javítását szolgálja és támogatja, s ezen keresztül hozzájárul az esélyegyenlőség javításához. Leszakadó régiókban csak az esélytelenség lehet egyenlő.

## A. PÁLYÁZÓ ÉS PARTNEREI / APPLICANTS AND PARTNERS

### A.1 Pályázó szervezet / Applicant Organisation

A pályázó szervezet megnevezése / Full legal name of the Applicant	Magyar Tudományos Akadémia, Regionális Kutatások Központja		
A szervezet hivatalos angol neve / Official name of the organisation in English	Hungarian Academy of Science, Centre for Regional Studies		
Rövidített elnevezés / Abbreviation	MTA RKK		
Jogi forma / Legal status	Köztisztviselői költségvetési szerv		
Törvényes képviselő / Legal representative			
keresztnév / first name	Gyula	vezetéknév / last name	Dr. Horváth
		beosztás / position	Igazgató
Telefon (munkahely) / Office phone	+36-72/523-801	Mobil / Mobile	
Fax	+36-72/523-803	E-mail	horvath@rkk.hu
Kapcsolattartó – Contact person			
keresztnév / first name	Zoltán	vezetéknév / last name	Dr. Hajdú
		beosztás / position	Tudományos tanácsadó
Telefon (munkahely) / Office phone	+36-72/523-829		
Fax	+36-72/523-803	E-mail	hajdu@rkk.hu

### A.2. Svájci partner (kötelező!) / Swiss Partner (obligatory)

A szervezet hivatalos megnevezése / Full legal name	Institut Européen de l'Université de Genève		
A szervezet hivatalos angol neve / Official name of the organisation in English	Graduate Institute of European Studies of the University of Geneva		
Rövidített elnevezés / Abbreviation	IEUG		
Jogi forma / Legal status	Költségvetési szerv		
Törvényes képviselő / Statutory representative			
keresztnév / first name	Nicolas	vezetéknév / last name	professor Levrat
		beosztás / position	Director
Telefon (munkahely) / Office phone	0041 22 379 78 50 or 51	Mobil / Mobile	-
Fax	0041 22 379 78 52	E-mail	nicolas.levrat@unige.ch

### A.3. Magyarországi partnerek összefoglaló táblázata<sup>1</sup> / Summary of the Hungarian Partners

A szervezet neve / Legal name of organisation	Jogi forma / Legal status	Székhely / Location of the HQ
Nem releváns / Not relevant		

### A.4. Svájci partnerek összefoglaló táblázata<sup>1</sup> / Summary of the Swiss Partners

A szervezet neve / Legal name of organisation	Jogi forma / Legal status	Székhely / Location of the HQ
Nem releváns / Not relevant		

Az 1. számú mellékletben meghatározott formában minden egyes projekt partner esetében ki kell tölteni egy-egy 1. MELLÉKLETET / Annex 1 should be filled in for each partner organisation



## B. A PROJEKT INDOKLÁSA / JUSTIFICATION OF THE PROJECT

### B.1 Társadalmi hatás / Impact to the society

- A megvalósítást megelőző helyzet rövid bemutatása, az azonosított társadalmi/gazdasági problémák, különbségek (gap analysis), fejlesztési igények.  
*Short introduction of the situation prior the implementation, the identified problems to be solved*
- Milyen tevékenységekre járulhatnak?  
*What activities are necessary to tackle the identified problems or decrease the differences?*
- A partnerek számára a projekt milyen hozzáadott értékkel bír?  
*What is the added value of the project for both partners involved?*

a) A területi (települési, mikrotérségi, kistérségi, regionális, országos) különbségek integráló tartalmúak, magukban foglalják a természeti, történeti, gazdasági, társadalmi, humán, infrastrukturális stb. elemeket, s egyben jelzés-funkciójúak is, nevezetesen, hogy a nagyon nagy területi különbségek mögött feltehetően lényeges kérdések, egyenlőtlenségek húzódnak meg.

A területi leszakadás szükségessé teszi a „területi szegénység” fogalmának szélesebb körű és érvényű használatát, tartalmának, belső szerkezetének, kialakulási folyamatainak a feltárását.

A Dél-Dunántúl, Magyarország, sőt bizonyos értelemben az egész Európai Unió területi fejlettségi mozaikrendszerre vált. A kérdés az, hogy a svájci tapasztalatok felhasználásával, az ottani folyamatok értelmezésével milyen távon lehet megállítani egyes mikrorégiók, kistérségek stb. leszakadását, s milyen módszerek, technikák szükségesek ehhez.

b) A területi fejletlenség felszámolása egyszerre igényli a helyzet által érintett szereplők, lakosság, vállalkozók körében kiindulópontként ennek tudatosítását, jövedelemtermelő képesség növelését, a helyi lehetőségek maximális kiaknázását, a térségi kooperáció lehetőségeinek kiszélesítését.

c) A lemaradottság, fejletlenség személyes és közösségi tudatosulás lehet az egyik kiinduló pont a sikeres elmozdulás érdekében. Fel kell tételezni ugyanis, hogy kevés közösség számára természetes annak tudomásul vétele, hogy számottevően lemarad az azon jellegű területi egységek között.

Az önálló cselekvés fontosságának a tudatosítása, a külső tájékozódás lehetőségeinek kiszélesedése, külső segítségnyújtás lehetőségeinek a növekedése.

### B.2. A projekt céljai / Project objectives

Kérjük a táblázat kitöltését. / Please fill the table below.

A megadott céloknak konkrétnek és ellenőrizhetőnek kell lenniük. A közvetlen projektcél és az eredmények esetében számszerűen mérhető célt kell megadni. Tevékenységenként legalább egy eredményt kérünk megadni. Az itt megadott adatoknak egyezniük kell a logikai keretmátrixban megadottakkal!  
*The specified objectives shall be concrete and verifiable. The project outcomes and the outputs shall be quantified. Please define at least one output per activity. The information given here must comply with those given in the logical framework matrix!*

		Célkitűzés / Objective	Indikátor / Indicator
1	Átfogó cél / overall objective	Virtuális Decentralizáció és Föderalizmus Kutató Intézet létrehozása	1 virtuális intézet
2	Közvetlen projektcélok / Project outcomes	Új Közös kutatási kapacitások létrehozása a hosszú távú együttműködés keretei között	
3	Eredmény 1 / output 1	Szakmai tapasztalatcserre (magyar kutatók svájci és svájci kutatók magyarországi látogatása révén)	2 út
4	Eredmény 2 / output 2	Handbook – a témában készült összefoglaló kézikönyv	14 ív
5	Eredmény 3 / output 3	Workshopok szervezése decentralizáció témájában – helyi, mikroregionális döntéshozók, szakértők, fejlesztési szakemberek számára a Dél-dunántúli régióban	3 db
6	Eredmény 4 / output 4	Zárókonferencia	1 db
7	Eredmény 5 / output 5	Interaktív weblap az eredmények és a rendezvények ismertetése, társadalmisítása céljára	1 db
8	Eredmény 6 / output 6	Tanulmányok – a megvalósítás alatt a részeredmények közzététele tudományos folyóiratokban, szaklapokban	5 db

### B.3. Célcsoportok / Target groups

Melyek a projekt célcsoportjai? A projekt megvalósítása milyen módon van hatással helyzetükre, milyen pozitív hozzáadékkal bír? Indokolja a célcsoportok és a tervezett tevékenységek kiválasztását.

*Which are the target groups of the project? In which way the project influences their situation, what added value it has from their point of view? Please explain the choice of the target group and the activities.*

A projekt célcsoportjai négy kategóriába sorolhatók:

- a lokális és mikroregionális döntéshozók,
- fejlesztési szakemberek, szakértők,
- kutatók
- a decentralizmus és föderalizmus iránt érdeklődő tágabb közvélemény.

Az első két célcsoport számára készül elsősorban az a kézikönyv, amely a föderalizmus és decentralizmus-kutatás Svájcban elért eredményeinek összehasonlító elméletét, továbbá a fejlesztéspolitikai jó gyakorlatok gyűjteményét fogja tartalmazni. A tevékenységek körében a workshopok is e két célcsoport számára kerülnek megrendezésre, melyeknek célja a decentralizáció lényegének, működési mechanizmusainak elsajátíttatása a résztvevőkkel. Továbbá felkészítésük arra, hogy saját közösségük, településük, mikro-régiójuk fejlesztési érdekeit hogyan és mely eszközök segítségével tudják a leghatékonyabban artikulálni és becsatornázni a szubnacionális és központi döntéshozási folyamatokba. Ők a tudásátadás gyakorlati szereplő célpontjai. A döntéshozók az elsajátított ismeretek útján saját térségük felemelkedését így jobban tudják majd szolgálni.

A kutatói célcsoport jelenti szűkebb értelemben a új közös kutatóintézményt alapító kutatóintézetek kutatóinak együttműködését és tapasztalatcseréjét, a kölcsönös tanulmányutak, továbbá a közös kutatási tevékenység révén. A magyar kutatók maguk is a svájci tudástranzfer befogadóivá fognak válni. A tágabb értelemben a kutatói célcsoport azonban a projekt tartalmának megfelelően kibővül a Nyugat-Balkán térség (de szándékaink szerint a teljes közép-kelet-európai térség) kutatóinak a kapcsolódási lehetőségével, különösen Horvátország és Szerbia részéről várunk kutatói kooperációt a határon átnyúló együttműködés hosszú távú perspektívájával. A kutatási eredmények eddig még nem analizált tématerületeken teszi lehetővé Svájc és Magyarország összehasonlítását, továbbá hozzájárulnak a közigazgatás működési mechanizmusainak modernizációjához, a fejlesztéspolitika decentralizáltabb struktúrájának kidolgozásához.

A virtuális kutatóközpont jelentős megnyilvánulását fogja jelenteni az a web-felület, amelyen keresztül az új kutatási eredményeket disszemináljuk. Rajta keresztül a decentralizáció, föderalizmus, szubsidiaritás, fejlesztéspolitika, részvételi demokrácia stb. kérdései iránt érdeklődő bármely felhasználó interaktív módon kapcsolódni tud majd az új intézmény tevékenységéhez. A decentralizáció és demokrácia eljárásai, működési mechanizmusai, eszközei terén bővíti a Dél-Dunántúl és egyúttal Magyarország polgárainak ismereteit tudományos-ismeretterjesztő jelleggel. S hasonlóképpen a tágabb szakemberi körnek, szakpolitikusoknak is hasznos ismeretek kíván közvetíteni.

A kiválasztott célcsoportok révén a projekt legalább három dimenzióban járul majd hozzá ahhoz, hogy Magyarországon és a Nyugat-Balkán térségének országaiban az EU által közvetített föderalisztikus és decentralizációs eszmét jobban megértsék. Ennek révén várható a Dél-dunántúli régió fölzárkózása elindul Európa fejlettebb térségéhez.

## C. A PROJEKT MEGVALÓSÍTÁSA / IMPLEMENTATION OF THE PROJECT

### C.1. Projekttevékenységek / Project activities

Ismertesse részletesen a közvetlen célok elérését szolgáló projekttevékenységeket.

Sorolja fel a B.2-es (A projekt céljai) pontban bemutatott közvetlen célok elérését szolgáló tevékenységeket. Mutassa be részletesen ezen tevékenységeket és indokolja szükségességüket, továbbá jelölje meg az általuk elérni kívánt eredményeket és az egyes szervezetek, partnerek szerepét, felelősségét. Ebből e szempontból ügyeljen arra, hogy **ne** a Tervezett tevékenységek időbeli ütemezését magában foglaló „D” táblázatot ismételje meg!

*Please describe activities in accordance with the specific objectives described within the Project Objectives (see section B.2.). Include the title and a detailed description of each activity to be undertaken to produce the results, justifying the choice of the activities and specifying where applicable the role and responsibilities of each partner (or associates or subcontractors) in the activities. In this respect, the detailed description of activities **must not repeat** the timing of the planned activities (section D)*

#### 1. tevékenység / Activity 1 – **Szakmai tapasztalatszere**

A kutatók kölcsönösen megismerik egymás országainak fejlesztéspolitikáját, abban a decentralizáció szerepét. A tapasztalatszerésben fontos szerepet kap a kialakult és bevált jó gyakorlatok meghonosításának a vizsgálata.

A szakmai tapasztalatszere jelenti egyfelől a magyar kutatók Svájci látogatását, melynek célja a decentralizáció elvén működő fejlesztési szervezetekkel történő találkozás, kapcsolatfelvétel és a „jó gyakorlatok” empirikus elsajátítása, illetve személyes eszmecsere.

Másrészt jelenti a IEUG kutatóinak Magyarországra, a Dél-dunántúli régióba történő utazását, és projekt témakörében előadások megtartását. Ennek a tapasztalatszerésnek a célja a képzők képzése, tehát a majdani magyar kutatók, akik a későbbiekben workshopok formájában fogják átadni tudásukat a magyar szakembereknek, politikusoknak, döntéshozóknak, a legkorszerűbb elméleti ismeretekkel való felruházását fogja szolgálni.

#### 2. tevékenység / Activity 2 – **Tanulmányok készítése**

A kutatás során – már csak a külső érdekeltek tájékoztatása érdekében is – összegző tanulmányok készülnek. Elsődleges cél a svájci decentralizációs folyamatok és struktúrák korrekt feldolgozása. A tanulmányok kiemelten foglalkoznak a svájci tapasztalatok magyar alkalmazásának a lehetőségeivel.

A tanulmányok készítésében a virtuális kutatóintézetnek mind a magyar, mind pedig svájci tagjai részt vesznek. Tematikus összeállítása a svájci és magyar kutatóintézet profil szerinti munkamegosztásban fog történni elméleti analitikai tanulmányokat tekintve. Ennek a tevékenységnek a produktumát a tanulmányok fogják szolgáltatni.

#### 3. tevékenység / Activity 3 – **Kézikönyv (handbook) a decentralizációról**

A tervezett kézikönyv összefoglalja a kutatás elméleti és gyakorlati eredményeit. A két partner rendelkezik a kézikönyv kidolgozásához szükséges elméleti és módszertani felkészültséggel. Az RKK jelentős szerepet játszott a regionális fogalmak gyűjteményének a kidolgozásában és folyamatos karbantartásában.

A kézikönyvben meg fognak jelenni az elméleti tanulmányok és a gyakorlati fejlesztéspolitikai szakemberek képzése számára összeállított ismeretanyag. Ez magában foglalja a svájci jó gyakorlatok összefoglalását, ami a svájci partner feladata lesz, míg a tudásanyagot a magyar viszonyokra történő adaptációjára, valamint a fejlesztéspolitikai döntéshozás decentralizációjának modellezésére a magyar partner vállalkozik. A kézikönyv terjedelme hozzávetőlegesen 14? ív lesz. A kézikönyv képzési anyagként szerepel és hozzáférhetővé válik a képzendők számára a betervezett workshopokon.

#### 4. tevékenység / Activity 4 – **Weblap**

A pályázó által létrehozott és folyamatosan üzemeltetett és karbantartott honlap a célcsoportokat tájékoztatja a projekt menetéről, a kapcsolódó hírekről és a projektben résztvevők munkáját segíti mintegy virtuális adattárként. A weblap két nyelven (angol, magyar) lesz elérhető. A weblap-szerkesztés a magyar fél feladata lesz, amely tevékenységhez tartalmilag hozzájárul a svájci partner és szakértelmével folyamatosan segíti munkát. Végző eredménye az Istitute of Studies in Federalism and Decentralisation hivatalos honlapja lesz.

5. tevékenység / Activity 5 – **Workshop-ok a decentralizáció témakörében**

A workshopok egyrészt a svájci tapasztalatok átadására, másrészt a decentralizált fejlesztéspolitikai jó gyakorlatok megismertetésének céljával kerülnek megrendezésre. Hozzájárulnak a decentralizáció, a föderalizmus, a szubszidiaritás elve, a sok-szintű döntéshozás, a közvetlen részvételi formák lényegének, működési mechanizmusainak elsajátíttatásához a résztvevőkkel. További célkitűzése a műhelymunkának a résztvevők felkészítése arra, hogy saját közösségük, településük, mikro-régiójuk fejlesztési érdekeit hogyan és mely eszközök segítségével tudják a leghatékonyabban artikulálni és becsatornázni a szubnacionális és központi döntéshozási folyamatokba. Célcsoportjukat a lokális és mikro-regionális döntéshozók, valamint a fejlesztési szakemberek fogják jelenteni.

A workshopok eredményessége a résztvevők számával és aktivitásával lesz mérhető.

6. tevékenység / Activity 6 – **az elkészült Kézikönyv nyilvánosságát szolgáló könyvbemutató**

Az esemény a pályázó szervezésében, a partner szervezet részvételével kerül megrendezésre Magyarországon, ahol az elkészült kézikönyv bemutatása, ismertetése történik a célcsoportok, a média képviselői felé. Ezzel a tevékenységgel is a projekt nyilvánosságát szolgáljuk.

7. tevékenység / Activity 7 – **Zárókonferencia**

A Magyarországon megrendezett konferencia célja a kutatás eredményeinek disszeminálása a B. 3. pontban megjelölt célcsoportok felé. A konferencia további célkitűzése, hogy a fórumot teremtsen a föderalizmus és decentralizáció-kutatásban tág körben érintett valamennyi magyarországi elméleti műhely, egyetem, kutatóintézet számára, s a téma művelőinek részvételével a tematika országos beágyazódását, a kutatási eredmények terjesztését segítse elő. A rendezvényen a kutatás bemutatása mellett, a jó- és rossz gyakorlatok ismertetése, az adaptálás lehetőségei is elhangzanak.

A konferencia előadói a virtuális kutatóintézet svájci és magyar tagjai. Outputja a résztvevők számával és országos reprezentativitásával válik mérhetővé.

**C.2. A projekt időtartama (min. 3 hónap – max. 15 hónap) / Project duration (min 3 months - max 15 months)**

1. A projekt megvalósításának tervezett kezdeti dátuma /  
Planned starting date of the project:

Év/Hó/Nap / Year/Month/Day:

2. A projekt megvalósításának tervezett befejezési dátuma /  
Planned end date of the project:

Év/Hó/Nap / Year/Month/Day:

**A projektek megvalósításának végső határideje: 2013. augusztus 30.**

**The end date of project implementation cannot be later than 30 August 2013**

3. A projekt időtartama hónapban számolva / Project duration counted in months

Hó / months

### C.3. Projektmegvalósítási tapasztalatok / Experience in project implementation

Ismeresse, hogy szervezete milyen – más forrásból finanszírozott – projektek/tevékenységek megvalósításában vett részt az elmúlt öt évben.

*Please indicate whether your organisation took part in any other projects/activities in the past five years that received financing from other Programmes.*

*Kérjük, legfeljebb három projektet soroljon fel! / Please list maximum 3 projects.*

#### 1. A projekt címe / Title of project

Regional Universities as Generators of Transnational knowledge region in South Pannonia „UNIREG IMPULSE”

A projektvezető szervezet neve / Name of lead partner or applicant

MTA Regionális Kutatások Központja

A támogatást biztosító program megnevezése  
Name of programme providing the grant.

Magyarország-Horvátország IPA Határon Átnyúló Együttműködési Program 2007–2013

A projekt azonosító száma (amennyiben értelmezhető) / Identification number of the project (if applicable)

HUHR/0901/2.1.3/0001

A projekt teljes költsége (EUR) /  
Total costs of project (EUR)

395.000

#### A projekt rövid ismertetése / Short description of the project

A projekt célja a „szolgáltató egyetemek” határon átnyúló összefogásának, tanácsadói, koordinációs és szervező tevékenységének a regionális fejlesztésekben való kamatoztatása. Az UNIREG IMPULSE projekt az egyetemek regionális szerepvállalása, a vidékfejlesztés, az élményszolgáltatás és a környezetvédelem témái köré csoportosul, célterülete a horvát-magyar határmenti térség (Baranya, Somogy megyék és Osijekovobaranjska, Viroviticko-podravska, Koprivnicko-krizevacka megyék). Tevékenységünk során átfogó cél az érintett térségben található tudományos intézmények és a régió gazdasága közötti közös tudásbázis és hálózat fejlesztése. Az UNIREG IMPULSE a helyi és megyei szintű szervezeteket, az érintett öt megye regionális tervezési intézményeit, (kis)térségi ügynökségeket, kistérségi társulásokat, tervezési szervezeteket, civil és nem-kormányzati szervezeteket, önkormányzatokat, kereskedelmi- és iparkamárákat, helyi tevékenységek különböző társulásait, valamint helyi turisztikai irodákat tekinti potenciális célcsoportjainak, mivel ezek a szervezetek vesznek részt a tervezésben, döntéshozásban, valamint a lakossági és helyi érdekszervezetek információellátásában. Ezen kívül, a határ két oldalán lévő felsőoktatási intézmények közösségei részesülnek a projekt-eredményekből. A projekt tevékenységei a következő csoportokba sorolhatók: projektteszemények, közös tanulmányok és szolgáltatások. Az UNIREG IMPULSE kereteiben két transznacionális konferencia és több témaspecifikus workshop, műhelymunka kerül megrendezésre. Négy közös horvát-magyar nyelvű tanulmány készül a határvidék helyzetéről vidékfejlesztés, területi- és regionális tervezés, környezetvédelem és a felsőoktatási szerepvállalás témákban. A tanulmányok stratégiai ajánlásokat is tartalmaznak a régió fejlesztésére vonatkozóan. A projekt eredményeként a partnerek közös adat- és információbázist és közös interaktív weboldalt (<http://www.unireg-ipa.rkk.hu>) alakítottak ki.

A Projekt időtartama: 2010. február 1. – 2011. május 31.

#### 2. A projekt címe / Title of project

A tágabb európai szomszédság helyi dimenziói: Politikai közösség kifejlesztése a határmenti együttműködés gyakorlatai és megvitatása útján (EUDIMENSION)

A projektvezető szervezet neve / Name of lead partner or applicant

Institut für Regionalentwicklung und Strukturplanung E.V. (Erkner, Németország)

A támogatást biztosító program megnevezése  
Name of programme providing the grant.

Európai Unió 6. Keretprogram

A projekt azonosító száma (amennyiben értelmezhető) / Identification number of the project (if applicable)

028804

A projekt teljes költsége (EUR) /  
Total costs of project (EUR)

1.140.000

#### A projekt rövid ismertetése / Short description of the project

Az EUDIMENSIONS projekt keretében azt kutatják a részt vevő partnerek, hogy a határon átnyúló együttműködések és politikai kapcsolatok az Európai Unió tagállamai és a szomszédos országok között milyen hatást gyakorolnak az európai politikai közösségre, a tágabb értelemben vett európai közösség fejlődése hogyan jelentkezik az országhatárokon átnyúló és az Európai Unió külső határainak másik oldalán lévő közösségek felé irányuló együttműködési kezdeményezésekben és a változó politikai hangnemben. A határon átnyúló együttműködések és a civil társadalom vizsgálatával a kutatócsoport célja az, hogy elemezze az európai integrációnak és bívítésnek a kormányzás rendszerére és közvetlenül az állampolgárokra gyakorolt hatását. A projekt arra irányul, hogy felderítse az EU új külső határainak kezelésével és a határokról az emberekben élt képekkel, illetve a szomszédsággal kapcsolatos politikákkal kapcsolatos kihívásokat és lehetőségeket

Projekt időtartama: 2006 év  
A Pályázó a projektben résztvevő partnerként szerepelt.

### 3. A projekt címe / Title of project

Tervezői kapcsolat közép és délkelet-európában (PLANET CENSE)

A projektvezető szervezet neve / Name of lead partner or applicant

Austrian Institute for Regional Studies and Spatial Planning, Ausztria

A támogatást biztosító program megnevezése  
Name of programme providing the grant.

INTERREG III B CADSES

A projekt azonosító száma (amennyiben értelmezhető) / Identification number of the project (if applicable)

3B077

A projekt teljes költsége (EUR) /  
Total costs of project (EUR)

1 353 000

### A projekt rövid ismertetése / Short description of the project

PLANET CENSE a nemzeti területtervezés intézményeknek és szakértőinek a hálózata, amely a VISION PLANET következtében jött létre, célja hogy nyomon kövesse és továbbfejlessze a VISION PLANET dokumentumaiban megfogalmazott elvi lehetőségeket. A hálózat elősegíti a területi integrációt és a szektorok közti párbeszédet a következő témákban:

- European Spatial Planning Gateway (ESP GATEWAY): egy szakértői párbeszéd, információ kutatás és tudás csere az európai területfejlesztési politika alkalmazásáról és továbbfejlesztéséről és a különböző tervezési gyakorlatokról tagállamokban és a nem tagállamokban.
- Forum for Territorial Impact Analysis (TIAN FORUM) lehetőséget kínál arra, hogy a TIAN-t (területi hatásértékelési tervezési eszközt) továbbfejlesszék és teszteljék transznacionális és keresztszektoriális szinten. A fórum különösen a következő kísérleti terv felé irányul:
  - Metropolitan Networks in CENSE (Central and South-East Europe): a már meglévő és újonnan létrejövő városi hálózatok és azok területi hatásainak elemzése különös tekintettel az infrastruktúrán túli befektetések szükségességére és a Közép-Kelet-Európai térség esélyeire, egy Globális Gazdasági Integrációs Zóna létrehozására.
  - North-South transnational transport corridors az Adriai és a Balti-tenger között létrehozandó a vasúti összeköttetésekre fókuszáló projekt.
  - Különleges modulként koordinációs platform létrehozása a különböző egymással földrajzilag vagy tematikailag konkuráló kezdeményezések összehangolására.

Projekt időtartama: 2003–2006

A Pályázó a projektben résztvevő partnerként szerepelt.

## C.4. A pályázó szervezet és partnereinek megvalósítási kapacitása / Capacities of the Applicant and Partners for the implementation of the project

**C.3.1.** Adja meg a pályázó szervezet és partnereinek a projekt sikeres megvalósítását alátámasztó menedzsment és pénzügyi kapacitására vonatkozó leírását.

*Please describe the capacities of the Applicant and Partners justifying the successful implementation of the project both from management and financial aspects*

Kutatási tevékenység: a projektben a pályázó részéről 5 főállású (DSc és PhD fokozattal rendelkező) kutató vesz részt, havi 40-50 óra munkával, mely teljes munkaidejüknek megközelítőleg 30%-a. Ugyanilyen (30%-os) aránnyal a svájci partner 2 főállású kutatója vesz részt.

Adminisztráció, menedzsment: a projektben a pályázó 3 főállású projektmenedzseléssel foglalkozó alkalmazottja közül 2, havi 40 órában látja el a projekt adminisztrációval kapcsolatos teendőket, ami munkaidejük 25%-át teszi ki.

A pályázó és partnere is rendelkezik székhelyén a pályázat végrehajtásához szükséges irodákkal és technikai eszközökkel (számítógépek, nyomtatók, egyéb technikai eszközök, iroda-berendezés, stb.)

A pályázó az önrészt költségvetéséből teremti elő, finanszírozza, és a projekt időtartama alatt folyamatosan törekszik a likviditás fenntartására.

## C.5. Nyilvánosság / Visibility, PR

Mutassa be a nyilvánosság biztosítása érdekében tett intézkedéseket.

*Please describe the measures in order to ensure the visibility of the project.*

A nyilvánosságot, a célcsoportokat a projekt keretében zajló rendezvényekkel (workshopok, zárókonferencia), folyóiratokban közölt publikációkkal, valamint a programhoz létrehozott weblappal kívánjuk elérni

### C.6. Kockázatelemzés / Risk analysis

Sorolja fel, hogy milyen kockázatok és akadályok nehezíthetik a projekt megvalósulását.

List the possible obstacles and risks.

A táblázat bővíthető / The table can be extended.

Kockázati tényező/ Description of Risk	Kockázat súlyossága/ Risk rate 1 – alacsony / low 2 – közepes / medium 3 – magas / high	Valószínűség / Probability 1 – alacsony / low 2 – közepes / medium 3 – magas / high	Javaslat a kockázat kezelésére Proposal for risk management
Személyi változások	1 – alacsony	1 – alacsony	A munkaerő folyamatos fenntartása

### C.7. A program horizontális célkitűzéseinek érvényesülése / Fulfilment of the horizontal objectives of the Programme

▪

- a, A fenntartható fejlődés érdekében törekszünk arra, hogy minimálisra csökkentsük a projekt érdekében felhasználásra kerülő papír-anyagot. Ennek érdekében a partnerek közti kommunikáció döntő többsége telefonon, illetve e-mail-en zajlik a pályázat megvalósításának időszakában. Emellett természetesen törekszünk a hulladék mennyiségének csökkentésére is.
- b, Az esélyegyenlőség horizontális célját intézményen belül a nők és férfiak megkülönböztetés mentes foglalkoztatásával érjük el, rendezvényeinkre pedig a hátrányos helyzetű térségek (többségében kisebbségi lakosú települések) érdekképviselőit is meginvitáljuk.
- c, A partnerek törekszenek a költséghatékonyságra, minden egyes tevékenység esetén a legmegfelelőbb ajánlat elfogadására.
- d, A pályázó és partnere is betartja a közbeszerzési szabályozást, és korrupció mentesen végzi tevékenységét.

### C.8. Költségvetés / Project budget

A projekt teljes költségvetése / Total project budget

Teljes költségvetés Total project budget	Igényelt támogatás Grant requested	Önerő Co-financing
19 994 819 HUF	17 995 337 HUF	1 999 482 HUF
100%	90%	10%

Igényelt előleg / Requested advance payment: 9 997 410 HUF (a projekt-költségvetés 50%-a / 50% of the project budget)



### D. A tervezett tevékenységek időbeli ütemezése / Timing of the planned activities

Készítse el a C.1-es pontban felsorolt tevékenységek ütemtervét! A sávós ütemterv segítséget fog nyújtani a projekt megfelelő pénzügyi tervezéséhez és a tevékenységek negyedéves időszakokba történő csoportosításához.

*Prepare the time schedule of your planned activities listed in point C.1. This table will help you to create the ideal financial plan and to group the activities into quarterly periods.*

Ssz. /Nr.	A tevékenység leírása / Description of the activity	Tevékenységet felelős szervezet / Organisation responsible for the activity	Jelölje be „X”-el az adott tevékenységek által érintett hónapokat. Függőleges vonalak jelzik, a negyedéves jelentéstételi időszakokat. Please tick with „X” the month(s) relevant for the activity The upright lines indicate the interim reporting periods														
			1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.
1.	Szakmai tapasztalatcsere	MTA RKK és IEUG	X	X	X	X	X	X									
2.	Tanulmányok készítése	MTA RKK és IEUG							X	X	X	X	X	X	X	X	
3.	Handbook	MTA RKK és IEUG													X	X	X
4.	Weblap	MTA RKK	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5.	Workshopok	MTA RKK							X	X	X	X					
6.	Az elkészült HANDBOOK nyilvánosságát biztosító könyvbemutató	MTA RKK														X	X
7.	Zárókonferencia	MTA RKK és IEUG															X

## F. PÁLYÁZATOKHOZ BENYÚJTANDÓ MELLÉKLETEK ÉS KÖTELEZŐEN CSATOLANDÓ DOKUMENTUMOK LISTÁJA / LIST OF ANNEXES AND SUPPORTING DOCUMENTS FOR APPLICATIONS

1	Pályázó és minden partnerének adatlapja (1. MELLÉKLET), beleértve a svájci partnereket is. <i>Data Sheet of the Applicant and its Partner (Annex 1)</i>
2	Nyilatkozat az önerő rendelkezésre állásáról. <i>Statement on the availability of co-financing.</i>
3	A projekt költségvetése (3. MELLÉKLET) <i>Project budget (Annex 3)</i>
4	Logikai keretmátrix (4. MELLÉKLET) <i>Logical framework (Annex 4)</i>
5	A pályázó nyilatkozata (5. MELLÉKLET) <i>The declaration of the Applicant (Annex 5)</i>
6	Partnerségi nyilatkozat (6. MELLÉKLET) <i>Partnership Statement (Annex 6)</i>
7	Feladat-meghatározások szolgáltatásokhoz, technikai specifikációk beszerzésekhez (7. MELLÉKLET) <i>Terms of reference for services, technical specifications for procurement of supply elements (Annex 7)</i>
8	Nyilatkozat az összeférhetetlenségről (8. MELLÉKLET) <i>Statement on conflict of interest (Annex 8)</i>
9	A pályázó ÁFA nyilatkozata (9. MELLÉKLET) <i>Declaration on the VAT status of the Applicant (Annex 9).</i>
10	A pályázónak az adott szervezet törvényes képviselője által hitelesített (dátummal, bélyegzővel, valamint az „eredetivel egyező” szöveggel ellátva) létesítő okirata (alapító okirat, alapszabály, létesítő határozat, jogszabály, stb.) <i>Establishing documents of the Applicant certified by the legally authorized representative of the organization (Memorandum of association, statutes of articles, establishing resolution law, etc.)</i>
11	A pályázó és partnereinek bejegyzést igazoló, 30 napnál nem régebbi, eredeti dokumentuma (cégkivonat, bírósági kivonat, kincstári törzskönyvi igazolás, stb.) <i>Certificate of Legal Status / Copy of the Registration Act or a normalized abridgement of statutes not older than 30 days of the Applicant and Partners</i>
12	A pályázó törvényes képviselője által aláírt, lebélyegzett és dátummal ellátott legfrissebb éves beszámolója (mérleg és eredmény-kimutatás az előző pénzügyi évre). <i>The applicant's most recent annual report and accounts (the profit and loss account and the balance sheet for the previous financial year) signed, stamped and dated by the duly authorised representative of the Applicant.</i>
13	Megvalósíthatóság tanulmány (ha rendelkezésre áll) / Feasibility study (If applicable)